

Số:...../BC-DKQN-ĐHĐCĐ

Quảng Ngãi, ngày tháng năm 2019

BÁO CÁO
ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2019 VỀ TỔNG KẾT
HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH (SXKD) NĂM 2018 VÀ
KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2019

Kính thưa: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ DẦU KHÍ QUẢNG NGÃI PTSC

Thay mặt Ban Giám đốc Công ty, tôi xin báo cáo đến Quý Cổ đông về tình hình hoạt động SXKD năm 2018 và kế hoạch, nhiệm vụ trọng tâm năm 2019.

A. BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2018

Thưa Quý cổ đông,

PTSC Quảng Ngãi thực hiện nhiệm vụ hoạt động SXKD năm 2018 trong bối cảnh có nhiều khó khăn do các Dự án lớn về dầu khí, điện, công nghiệp nặng trong nước gần như dừng, giãn và có thể không triển khai; NMLD Dung Quất có xu hướng tự triển khai thực hiện công tác BDSC nội bộ. Cơ hội tìm kiếm việc làm giảm mạnh, sự cạnh tranh giữa các đơn vị trong nước cũng như nước ngoài có xu hướng gia tăng và khốc liệt hơn. Điều này gây ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực Dầu khí, trong đó có PTSC Quảng Ngãi.

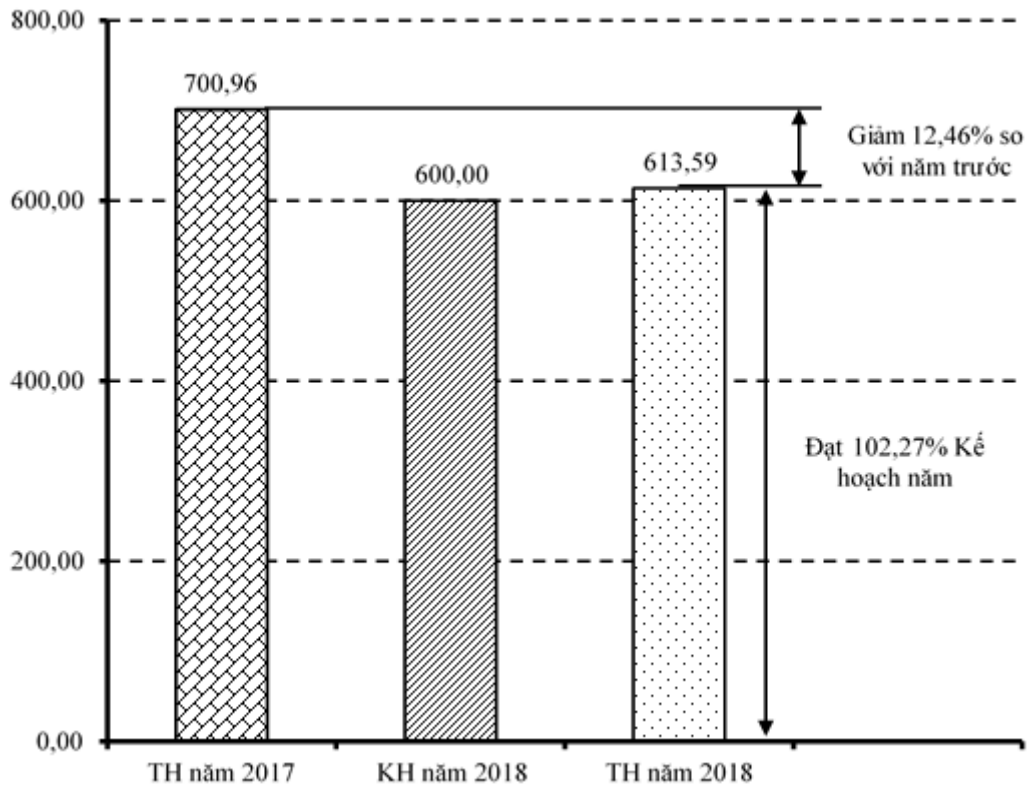
Tuy nhiên, với sự quan tâm, giúp đỡ và chỉ đạo quyết liệt của Tổng công ty PTSC, với sự đoàn kết, phối hợp chặt chẽ, một lòng quyết tâm vì sự phát triển bền vững, mạnh của Công ty, toàn thể CBCNV trong Công ty luôn cố gắng trong công việc và không ngừng nâng cao trình độ, chuyên môn, nghiệp vụ, quản lý và đã hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu năm 2018 được giao, cụ thể như sau:

Bảng 1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu

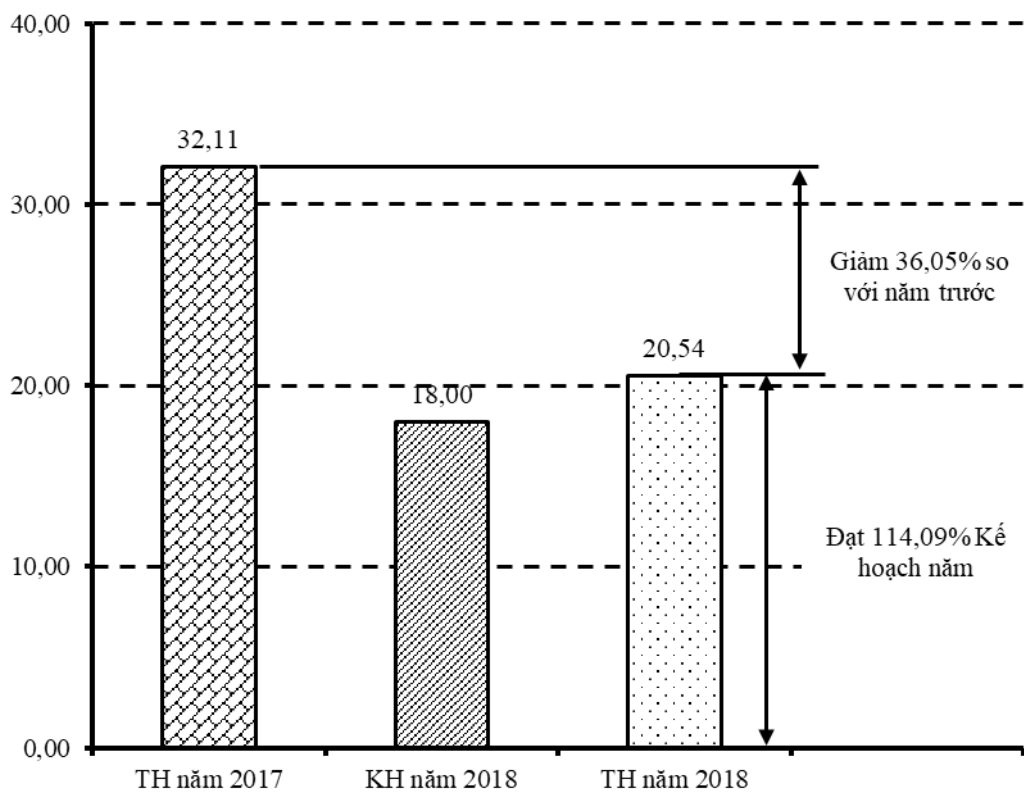
ĐVT: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2017	KH năm 2018	Thực hiện năm 2018	Thực hiện 2018 so với KH 2018 (%)	Thực hiện 2018 so với 2017 (%)
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Doanh thu từ hoạt động SXKD	Tỷ đồng	700,96	600,00	613,59	102,27	87,54
-	<i>Dịch vụ căn cứ Cảng và logistics</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>147,94</i>	<i>151,50</i>	<i>164,64</i>	<i>108,68</i>	<i>111,29</i>
-	<i>Dịch vụ tàu lai dắt và tàu chuyên ngành Dầu khí</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>171,74</i>	<i>170,58</i>	<i>191,32</i>	<i>112,16</i>	<i>111,40</i>
-	<i>Dịch vụ kỹ thuật và cung cấp vật tư thiết bị cho NMLD Dung Quất</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>131,38</i>	<i>102,00</i>	<i>88,96</i>	<i>87,21</i>	<i>67,71</i>
-	<i>Dịch vụ cơ khí Dầu khí và xây lắp công trình công nghiệp</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>249,90</i>	<i>175,92</i>	<i>168,66</i>	<i>95,88</i>	<i>67,49</i>
2	Doanh thu hoạt động tài chính	Tỷ đồng	2,44	0,50	3,43	686,78	141,02
3	Thu nhập khác	Tỷ đồng	5,11	0,50	2,07	413,41	40,45
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	32,11	18,00	20,54	114,09	63,96
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	32,11	14,40	16,20	112,50	50,45
6	Tổng số thuế và các khoản phải nộp NSNN	Tỷ đồng	28,69	19,80	7,18	36,27	25,03
7	Đầu tư XDCB và mua sắm PTTB	Tỷ đồng	7,48	81,71	25,22	30,87	337,17
8	Thu nhập bình quân người lao động	Triệu đồng/ người/ tháng	12,60	10,40	12,20	117,31	96,83

Hình 1. Biểu đồ đánh giá doanh thu năm 2018



Hình 2. Biểu đồ đánh giá lợi nhuận trước thuế năm 2018



I. Công tác sản xuất kinh doanh của từng loại hình Dịch vụ

1. Dịch vụ căn cứ Cảng và logistics

- Dưới sức ép ngày càng gia tăng của các đối thủ cạnh tranh (Gemadep, Hào Hưng), Công ty đã đưa ra các giải pháp nhằm nâng cao năng lực và chất lượng Dịch vụ như nâng cao năng suất làm hàng, giảm tỷ lệ hao hụt hàng hóa, đảm bảo tính an toàn và sự chuyên nghiệp trong quá trình cung cấp Dịch vụ cũng như có chính sách giá phù hợp cho từng Khách hàng. Nhờ vậy đã giữ chân được các Khách hàng truyền thống, Khách hàng thân thiết và tạo thêm nhiều mối quan hệ với các Khách hàng mới. Kết quả là, PTSC Quảng Ngãi tiếp tục khai thác an toàn, hiệu quả Bến số 1 - Cảng Dung Quất (Bến số 1) và Bến số 2 - Cảng tổng hợp Dung Quất (Bến số 2). Trong năm 2018, Cảng đã đón được 466 tàu và sà lan ra/vào làm hàng với tổng sản lượng hàng hóa thông qua Cảng đạt 2,78 triệu tấn, vượt 44,45% so với kế hoạch (1,92 triệu tấn) và vượt 12,94% so với năm 2017 (2,46 triệu tấn).
- Doanh thu thực hiện cả năm 2018 của Dịch vụ căn cứ Cảng và logistics là 164,64 tỷ đồng, vượt 8,68% so với kế hoạch cả năm 2018 (151,50 tỷ đồng) và vượt 11,29% so với thực hiện cùng kỳ năm 2017 (147,94 tỷ đồng).

2. Dịch vụ tàu lai dắt và tàu chuyên ngành Dầu khí

- Trong năm 2018, PTSC Quảng Ngãi đã phối hợp chặt chẽ với các bên liên quan thực hiện an toàn trực standby cho NMLD Dung Quất đạt 40.306 giờ (trực sự cố tràn dầu, an ninh, PCCC), lai dắt đạt khoảng 6.480 lượt tàu ra/vào SPM và Jetty an toàn, đúng tiến độ.
- Doanh thu thực hiện cả năm 2018 của Dịch vụ tàu lai dắt và tàu chuyên ngành Dầu khí là 191,32 tỷ đồng, vượt 12,16% so với kế hoạch cả năm 2018 (170,58 tỷ đồng) và vượt 11,40% so với thực hiện cùng kỳ năm 2017 (171,74 tỷ đồng).

3. Dịch vụ kỹ thuật và cung cấp vật tư thiết bị cho NMLD Dung Quất

- Trong năm 2018, với mục tiêu tiết giảm chi phí, NMLD Dung Quất đã thực hiện chính sách tối đa hóa công tác BDSC các công trình/vật tư thiết bị bằng năng lực nội tại của BSR, chỉ thuê bên ngoài khi Công ty không tự thực hiện được. Chính sách này của BSR đã tác động một phần không nhỏ vào cơ hội tìm kiếm công việc đối với Dịch vụ BDSC của PTSC Quảng Ngãi. Trước khó khăn đó, toàn thể Ban Dự án các Đơn hàng của PTSC Quảng Ngãi đã nỗ lực tìm kiếm, nâng cao năng lực kỹ thuật cũng như tham gia tối đa công tác chào giá, chào thầu. Kết quả đã trúng thầu và thực hiện thành công 40 Đơn hàng tại NMLD Dung Quất.
- Doanh thu thực hiện cả năm 2018 của Dịch vụ kỹ thuật và cung cấp vật tư thiết bị cho NMLD Dung Quất là 88,96 tỷ đồng, đạt 87,21% so với kế hoạch cả năm 2018 (102,00 tỷ đồng), đạt 67,71% so với thực hiện cùng kỳ năm 2017 (131,38 tỷ đồng). Nguyên nhân không đạt kế hoạch là do một số hợp đồng đã ký nhưng khối lượng công việc thực hiện thực tế ít hơn so với ban đầu, bên cạnh đó có 02 hợp đồng đã ký

trong năm 2018 (Đơn hàng 269, Đơn hàng 312) nhưng Chủ đầu tư yêu cầu giãn tiến độ chuyển sang năm 2019 thực hiện.

4. Dịch vụ cơ khí Dầu khí và xây lắp công trình công nghiệp

- Năm 2018 trong bối cảnh khó khăn chung của Tập đoàn và ảnh hưởng của giá dầu, nhiều Dự án tiếp tục dừng/giãn tiến độ, trong đó có Dự án Nhà máy Nhiệt điện Long Phú 1 mà PTSC Quảng Ngãi đang tham gia cũng bị giãn tiến độ, Dự án Nhà máy Lọc hóa dầu Long Sơn chậm triển khai đã tác động trực tiếp đến khối lượng công việc dự kiến thực hiện của PTSC Quảng Ngãi. Trước khó khăn đó, tập thể người lao động Công ty đã nỗ lực, đoàn kết, quyết tâm tìm kiếm các Dự án ngoài ngành, các Dự án nước ngoài và đạt được một số thành quả cụ thể:
 - + Các Dự án gia công cơ khí, thiết bị: Nhờ việc đẩy mạnh công tác marketing, tìm kiếm thị trường mới, đặc biệt là marketing ra nước ngoài, PTSC Quảng Ngãi đã thành công trong công tác chào thầu, đã trúng và thực hiện 04 Gói thầu gia công chế tạo kết cấu và thiết bị cho khách hàng Úc và 01 Gói thầu gia công kết cấu cho khách hàng Hàn Quốc, được Khách hàng đánh giá cao và sẵn sàng tin tưởng giao thêm các Dự án trong những năm tiếp theo.
 - + Thực hiện thành công và bàn giao Chủ đầu tư 2 Gói thầu thuộc Dự án Nhà máy thép Hòa Phát và triển khai thi công Gói thầu gia công lắp đặt hệ thống đường ống mạng ngoài khu vực Nhà máy luyện thép.
 - + Dự án Bio-ethanol Dung Quất: Trong năm 2018, Công ty đã tích cực thi công hoàn thành công tác bảo dưỡng hệ thống xử lý nước thải và xây dựng hồ Cigar sẵn sàng đưa vào vận hành Nhà máy Bio-ethanol Dung Quất. Đối với hệ thống Ni-tơ và Phốt-pho, PTSC Quảng Ngãi đã trình báo cáo nghiên cứu khả thi cho Chủ đầu tư. Nhìn chung, các tồn đọng đã được giải quyết nhưng kết quả về thanh quyết toán Hợp đồng vẫn chưa đạt được như kế hoạch đề ra.
- Doanh thu thực hiện cả năm 2018 của Dịch vụ cơ khí Dầu khí và xây lắp công trình công nghiệp là 168,66 tỷ đồng, đạt 95,88% so với kế hoạch cả năm 2018 (175,92 tỷ đồng), đạt 67,49% so với thực hiện cùng kỳ năm 2017 (249,90 tỷ đồng). Nguyên nhân doanh thu không đạt là do sự chậm trễ triển khai Dự án Nhà máy Nhiệt điện Long Phú 1 và Dự án Nhà máy Lọc hóa dầu Long Sơn.

II. Công tác đầu tư

Được sự quan tâm và hỗ trợ của Tổng công ty, trong năm 2018 PTSC Quảng Ngãi đã triển khai thực hiện đầu tư: máy nhân tạo hình, máy uốn thép hình CNC, xe somi romooc, xe ô tô 7 chỗ, công trục 3 tấn, công trục dầm đôi 10 tấn, 20 tấn; công trình Bến tàu lai dắt và tàu chuyên ngành Dầu khí đang được triển khai thi công, dự kiến hoàn thành và đưa vào sử dụng trong tháng 6/2019.

Năm 2018 cũng là năm công tác đầu tư đã nỗ lực đầu tư nhiều hạng mục xây dựng cơ bản, cụ thể: Thực hiện thi công bến tàu lai dắt và tàu chuyên ngành Dầu khí, đầu tư nâng cấp Bến số 2 có thể tiếp nhận cùng lúc 02 tàu với mớn nước -4m và đảm bảo khai thác được tàu có công suất 5.000DWT giảm tải.

Song song với đó, nhận thấy để nâng cao năng lực cạnh tranh và đón đầu cơ hội các Dự án lớn trong thời gian đến thì việc mở rộng khu Xưởng cơ khí gắn liền với hậu cần Cảng là hết sức quan trọng và cần thiết. Vì vậy, PTSC Quảng Ngãi đã chủ động, tích cực làm việc với các Sở/Ban/Ngành tỉnh Quảng Ngãi về việc xin địa điểm đầu tư Dự án Khu dịch vụ cơ khí và căn cứ cảng dầu khí Dung Quất với tổng diện tích khoảng 24,8 ha và đã được chấp thuận 13,4 ha (Khu Xưởng gia công cơ khí).

III. Công tác thương mại và thị trường

Với những dự báo, định hướng các giải pháp và kế hoạch thực hiện cụ thể về nâng cao năng lực cạnh tranh của Cảng; tăng cường khai thác Tàu trong thời gian rảnh; tìm kiếm, hợp tác và phát triển Dịch vụ BDSC; và đẩy mạnh công tác marketing, chào thầu, phát triển thị trường ra nước ngoài. Trong năm 2018, Công ty đã đạt được những kết quả ấn tượng như: ký được 05 Đơn hàng xuất khẩu sản phẩm ra nước ngoài; 04 Gói thầu cung cấp gia công và lắp đặt thiết bị cho Dự án Nhà máy liên hợp gang thép Hòa Phát; tham gia chào thầu/chào giá và trúng 42 Đơn hàng NMLD; tham gia chào thầu cho Tổng thầu Danieli của Nhà máy Hòa Phát, Dự án Brunei cho Nhà thầu TKIS, Dự án Điện phân nhôm cho Đối tác Trần Hồng Quân, các Dự án Nhà máy Nhiệt điện; phối hợp với Tổng công ty chuẩn bị các Dự án NMLHD Long Sơn, Mở rộng nâng cấp NMLD Dung Quất, Mỏ khí Cá Voi Xanh, ThaiOil.

IV. Kết quả triển khai thực hiện chương trình hành động năm 2018 của Tổng công ty và thực hiện các công tác rà soát tiết giảm chi phí

Thực hiện chủ trương thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2018 của Tổng công ty và xác định công tác thực hành tiết kiệm, chống lãng phí là mục tiêu quan trọng để góp phần hạ giá thành, nâng cao khả năng cạnh tranh và nâng cao hiệu quả cho Công ty, PTSC Quảng Ngãi đã quyết liệt triển khai công tác thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong thời gian qua và đạt được những kết quả rất tích cực, cụ thể như sau:

- Công tác xây dựng định mức: Tiếp tục xây dựng, bổ sung, ban hành và áp dụng các định mức như định mức gia công kết cấu, gia công lắp đặt ống công nghệ, lắp đặt bảo ôn, giàn giáo, thiết bị, điện - tự động... bên cạnh đó, Công ty liên tục cải tiến các định mức để phù hợp với tình hình thực tế nhằm tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả SXKD.
- Công tác giao khoán: Công tác giao khoán được thực hiện tốt qua các Dự án gia công cơ khí, thiết bị và một số Đơn hàng tại NMLD Dung Quất, cụ thể thực tế có Dự án giảm đến 48% chi phí nhân công so với dự kiến ban đầu.
- Công tác quản lý vật tư: Thực hiện cải tiến công tác quản lý vật tư đã giúp giảm tình trạng thất thoát vật tư, đảm bảo điều tiết kịp thời, hợp lý tối ưu nhu cầu vật tư cho các Dự án, đồng thời đẩy mạnh công tác sắp xếp ngăn nắp, gọn gàng vật tư theo sơ đồ kho/bãi, kiểm soát tốt các vật tư tiêu hao của Dự án so với định mức.

Với sự quyết tâm đó, toàn thể Ban lãnh đạo và nhân viên Công ty đã tiết kiệm 2,89 tỷ đồng chi phí hoạt động SXKD, vượt 1,76% so với kế hoạch (2,84 tỷ đồng).

B. KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2019

Kính thưa Quý cổ đông,

Năm 2019 tiếp tục là một năm khó khăn đối với ngành Dầu khí nói chung và PTSC Quảng Ngãi nói riêng. Trong đó:

- **Thuận lợi**

- + Dịch vụ tàu lai dắt và tàu chuyên ngành dầu khí đã ký được hợp đồng 01 năm.
- + Cơ hội tham gia cung cấp dịch vụ gia công chế tạo và lắp đặt cơ khí cho PTSC M&C.
- + Cơ hội tham gia cung cấp dịch vụ cơ khí cho các Dự án Long Sơn, GE Dung Quất.
- + Cơ hội duy trì và gia tăng dịch vụ cho đối tác Úc, Hàn Quốc.
- + Cơ hội tham gia một số Dự án khác như: Dự án Thaioil, Dự án Hòa Phát, Trung Đông.

- **Khó khăn**

- + Dịch vụ Cảng ngày càng cạnh tranh như Công ty Hào Hưng Dung Quất đưa vào khai thác 913m cầu cảng.
- + Các Dự án lớn của Tập đoàn chưa có dấu hiệu triển khai hoặc triển khai chậm.
- + Chiến lược BDSC của BSR theo hướng tự triển khai thực hiện và tiến đến phát triển dịch vụ BDSC ra bên ngoài.
- + Tiếp tục tập trung nguồn lực để giải quyết các tồn đọng của Dự án Bio-ethanol Dung Quất, Long Phú.

Trên cơ sở những kết quả đã đạt được và tích lũy trong năm 2018, thuận lợi và khó khăn dự báo năm 2019, PTSC Quảng Ngãi đề xuất kế hoạch, nhiệm vụ trọng tâm và phương hướng, giải pháp thực hiện trong năm 2019 như sau:

1. Hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận, nộp NSNN, thu nhập của người lao động trong năm 2019 đã được Tổng công ty phê duyệt, cụ thể như Bảng sau:

Bảng 2. Kế hoạch tài chính chủ yếu năm 2019

TT	CÁC CHỈ TIÊU	ĐVT	Kế hoạch 2019
1	Doanh thu từ hoạt động SXKD	Tỷ đồng	600,00
-	<i>Dịch vụ căn cứ Cảng và logistics</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>120,00</i>
-	<i>Dịch vụ tàu lai dắt và tàu chuyên ngành Dầu khí</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>170,70</i>
-	<i>Dịch vụ BDSC và cung cấp vật tư thiết bị cho NMLD Dung Quất</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>110,00</i>
-	<i>Dịch vụ cơ khí Dầu khí và xây lắp công trình</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>199,25</i>

TT	CÁC CHỈ TIÊU	ĐVT	Kế hoạch 2019
	<i>công nghiệp</i>		
2	Doanh thu hoạt động tài chính	Tỷ đồng	1,00
3	Thu nhập khác	Tỷ đồng	1,00
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	18,00
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	14,40
6	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	Tỷ đồng	25,94
7	Thu nhập bình quân người lao động	Triệu đồng/tháng	Phấn đấu cao hơn năm 2018 (> 12,2 tr.đ)

2. Các hoạt động SXKD của Công ty luôn đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ và hiệu quả.
3. Phát triển mạnh Dịch vụ ra nước ngoài và đạt doanh thu ít nhất 50 tỷ đồng.
4. Đẩy mạnh áp dụng các phần mềm tin học vào hoạt động SXKD, triển khai xây dựng, ban hành và áp dụng KPI vào công tác đánh giá hiệu quả lao động cho ít nhất từ cấp Tổ phó trở lên.
5. Cải tiến và phát triển hệ thống quản lý QHSE theo hướng tinh gọn, hiệu lực, hiệu quả và đáp ứng được với xu thế cạnh tranh, xu thế phát triển bền vững của Công ty.
6. Xử lý hoàn thành các tồn tại, tranh chấp và quyết toán hợp đồng Dự án Bio-ethanol Dung Quất.
7. Chuẩn bị tốt nhất các điều kiện cần thiết để cung cấp dịch vụ cho PTSC M&C và để đón đầu cơ hội các Dự án lớn như: Dự án Mở rộng NMLD Dung Quất, Dự án Mỏ khí Cá Voi Xanh, Dự án Kho ngầm chứa xăng dầu Dung Quất, Dự án Tổ hợp Lọc hóa dầu Long Sơn, Dự án Thairoil.
8. Phát triển Công ty theo hướng bền vững, mạnh và nhanh. Gắn chất lượng sản phẩm, Dịch vụ với năng suất lao động, hàm lượng chất xám, hàm lượng khoa học công nghệ và đặc biệt là gắn liền với chi phí giá thành trên một sản phẩm, Dịch vụ cạnh tranh được với thị trường.
9. Gắn chặt phát triển kinh tế với phát triển văn hóa Doanh nghiệp, với trách nhiệm xã hội, an ninh quốc phòng và bảo vệ môi trường.

III. Các giải pháp thực hiện nhằm hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch 2019

Để đạt được các mục tiêu Công ty đã đề ra như nêu trên và các chỉ tiêu Kế hoạch năm 2019 được Tổng công ty giao, trên cơ sở dự báo của thị trường, điều kiện thực tế của Công ty, PTSC Quảng Ngãi đưa ra một số giải pháp trọng tâm như sau:

1. Nhóm giải pháp liên quan đến con người
 - Sử dụng hiệu quả nguồn lực: Tiếp tục rà soát, đánh giá trình độ quản lý, chuyên môn, tay nghề, sắp xếp, bố trí người lao động hợp lý;

- Phát triển bền vững nguồn lực: Quan tâm phát triển chất lượng nguồn lực, nguồn lực kế cận, nguồn lực chủ chốt, nguồn lực kỹ thuật, chính sách lương thưởng,... và phát triển bền vững mối quan hệ với các đối tác cung cấp dịch vụ lao động.
2. Nhóm giải pháp liên quan đến hệ thống quản lý
- Quản lý an toàn: Tiếp tục nâng cao ý thức an toàn cho chính người lao động và năng lực giám sát cho nhân viên HSE, thực hiện kiểm soát các máy móc thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về ATVSLĐ theo đúng quy định.
 - Quản lý chất lượng: Tăng cường triển khai thực hiện hệ thống kiểm soát chất lượng tại các Dự án, Bộ phận, áp dụng các cấp chất lượng tương ứng cho từng Dự án nhằm đáp ứng yêu cầu của Khách hàng, nâng cao uy tín và mang lại hiệu quả cho Công ty.
 - Quản lý rủi ro: Tiếp tục rà soát và cập nhật danh mục đánh giá rủi ro tại các Bộ phận, các Dự án để từ đó đưa ra biện pháp phòng ngừa nhằm giảm thiểu, loại bỏ các rủi ro có thể gặp phải.
 - Nâng cao hiệu lực, hiệu quả của hệ thống quản lý trong việc quản lý, kiểm soát các khía cạnh khác của Công ty như: khía cạnh tuân thủ pháp luật, khía cạnh nhà thầu phụ/nhà cung cấp, khía cạnh minh bạch hóa,...
3. Nhóm giải pháp liên quan đến hiệu quả sử dụng tài sản và đầu tư
- Khai thác tối đa tài sản đã đầu tư để đảm bảo hiệu quả sử dụng cao nhất tài sản đã đầu tư;
 - Duy trì tốt và kịp thời công tác BDSC cho tài sản, trang thiết bị theo kế hoạch để đảm bảo luôn trong tình trạng hoạt động tốt và sẵn sàng;
 - Đầu tư, nâng cấp Bến tàu lai dắt và tàu chuyên ngành dầu khí, Bến số 2, mở rộng Xưởng cơ khí Dung Quất, trang thiết bị.
4. Nhóm giải pháp phát triển thị phần, thị trường
- Đối với BDSC: Tăng cường công tác marketing nhằm tham gia tối đa các Dịch vụ mà Công ty có thể mạnh và hợp tác với các đối tác có năng lực để đẩy mạnh phát triển các công việc BDSC và đặc biệt đối với các công việc có hàm lượng kỹ thuật, công nghệ cao tại NMLD Dung Quất.
 - Đối với gia công chế tạo, lắp đặt:
 - + Trong nước: Phối hợp và tối đa cung cấp dịch vụ cho PTSC M&C, Dự án Long Sơn, Dự án Thailoil, Dự án Hòa Phát, Dự án Trần Hồng Quân, LNG;
 - + Nước ngoài: Tìm kiếm thêm việc từ Khách hàng Baltec và mở rộng các thị trường mới như Úc, Nhật Bản, châu Âu, Mỹ, Trung Đông.
5. Nhóm giải pháp nâng cao năng lực cạnh tranh, nâng cao hiệu quả công việc
- Tiếp tục hoàn thiện định mức KTKT;

- Đẩy mạnh công tác giao khoán cho lao động trực tiếp, lao động gián tiếp của Dự án;
- Đẩy mạnh công tác sáng kiến, cải tiến kỹ thuật, hợp lý hóa sản xuất, cơ giới hóa, tự động hóa, đổi mới công nghệ;
- Tăng cường công tác quản lý chi phí, quản lý công việc tại các Dự án, bộ phận sản xuất;
- Tăng cường công tác quản lý vật tư, quản lý công tác mua sắm chặt chẽ nhằm tiết giảm chi phí và chống lãng phí;
- Tăng cường công tác quản lý chức năng của các phòng chức năng;
- Đẩy mạnh công tác phân quyền, ủy quyền và công tác quản trị cho cấp quản lý, lãnh đạo Công ty.

6. Nhóm giải pháp phát triển bền vững

- Hoàn thiện định hướng chiến lược và tiếp tục xây dựng, áp dụng chiến lược SXKD giai đoạn 2019 - 2025, đặc biệt chú trọng vào công tác quản trị chiến lược;
- Triển khai văn hóa dầu khí và từng bước chuẩn hóa cho phù hợp hơn với đặc thù của PTSC, đặc thù văn hóa vùng miền. Trong đó chú trọng và ưu tiên văn hóa giao tiếp, văn hóa ứng xử, văn hóa ý thức trong công việc, văn hóa đồng phục, văn hóa 5S, văn hóa Kaizen, văn hóa phối hợp, văn hóa học tập, văn hóa nhân văn;
- Xây dựng và phát triển sản xuất, nâng cao uy tín để tiếp tục quảng bá thương hiệu PTSC Quảng Ngãi trong nước và đặc biệt chú trọng quảng bá thương hiệu PTSC Quảng Ngãi ra nước ngoài, các nước Châu Âu.

Kính thưa Quý cổ đông,

Với những kết quả đạt được trong năm 2018, với bề dày truyền thống đoàn kết, hăng say lao động, sáng tạo trong công việc, với những khó khăn, thuận lợi, cơ hội trong năm 2019 đã được dự báo, với việc thực hiện đồng bộ và có hiệu quả các giải pháp đã đề ra, với sự quan tâm chỉ đạo của các cấp lãnh đạo, sự chia sẻ, đồng thuận của Quý cổ đông, chúng ta có thể tự tin thực hiện thành công các mục tiêu SXKD trong năm 2019 và làm nền tảng phát triển vững chắc cho những năm tiếp theo.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2018 và kế hoạch, nhiệm vụ trọng tâm năm 2019. Kính mong Quý cổ đông đóng góp ý kiến để phát triển Công ty ngày càng bền vững.

Cuối cùng, xin kính chúc Quý cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Đại hội đồng cổ đông;
- HĐQT, Ban KS;
- Ban Giám đốc;
- Website Công ty;
- Lưu: VT, Thư ký HĐQT.

GIÁM ĐỐC